

Strengths-Based People & Performance Management

อาจารย์นิพัฒน์ ชัยวรमुखล
ที่ปรึกษาพัฒนา องค์การคิดฉลาด

“การบริหารทีมงานด้วยจุดแข็ง Strength-Based Management คือ
การร่วมกัน ค้นหาจุดแข็งของคนในทีม มาพัฒนาให้ทีมแกร่งขึ้น”

หัวข้อการอบรม

- การบริหารทีมงาน ข้ามผ่านวิกฤติ (Lost Elements Game)
- การบริหารทีมงานด้วยจุดแข็ง (Strength-Based Management)
- การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)
- การบริหารทีมงานเชิงกลยุทธ์ ด้วยจุดแข็ง (Strategic Performance Management)
- การทำงาน การบริหาร และการพัฒนาทีมงาน (Domino Business Game)
- การคิดเพื่อแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ ด้วย Creative Solution Canvas
- ระดมสมอง สร้างโครงการพัฒนาทีมงานด้วยจุดแข็ง World Café – OD Game
- นำเสนอ โครงการพัฒนาทีมงาน

สัมมนาเชิงปฏิบัติการ

Strengths-Based People & Performance Management

วันที่ 1	
08:00 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน (Registration)
09:00 น. - 10:30 น.	การบริหารทีมงาน ผ่านผ่านวิกฤติ Workshop Lost Elements Game เกมช่วยกัน วางแผนเพื่อนำพา ธาตุ ดิน-น้ำ-ลม-ไฟ ที่กำลังจะจมนหายไป พร้อมกับแต่ละประเทศในโลก ก่อนพาคณะของทุกทีมขึ้นยานออกนอกโลก
10:30 น. - 10:45 น.	พักเบรก (Take a break)
10:45 น. - 12:00 น.	การบริหารด้วยจุดแข็ง (Strength-Based Management) Appreciative Inquiry (AI) เปลี่ยนจุดแข็ง เป็นจุดแกร่ง Workshop AI Discovery-Dream-Design-Destiny กระบวนการคิดเพื่อค้นหาจุดแข็งที่มีในทุกคน มาร้อยเรียง เพื่อสร้างสรรค์ ผลงานที่มีคุณค่า เพียงแค่ วางปัญหาและ ตั้งคำถามด้านบวกที่สุด การบ้านตอนเที่ยง : VIA Character Strengths
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch)
13:00 น. - 15:00 น.	การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking) Workshop Strategic Thinking by THREE-GRAM กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์ : ตั้งเป้า – วิเคราะห์สถานการณ์ – หาทางเลือก – ลงมือทำ – ประเมินผล – ปรับแผนงาน
15:00 น. - 15:15 น.	พักเบรก (Take a break)
15:15 น. - 16:30 น.	การบริหารผลงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Performance Management) Workshop SOAR Analysis กระบวนการวิเคราะห์สถานการณ์ : ค้นหาจุดแข็ง – สร้างโอกาส – วางแผนให้เกิดแรงบันดาลใจ – ลงมือทำ การบ้าน : สัมภาษณ์เพื่อนร่วมงาน/ทีมงาน/ลูกน้อง ถึงประสบการณ์ที่ทำงานกันมา “ครั้งไหนประทับใจที่สุด”
กิจกรรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม เพื่อประสิทธิผลสูงสุดของผู้เข้าอบรม	

วันที่ 2	
08:00 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน (Registration)
09:00 น. - 10:30 น.	การทำงาน การบริหาร และ การพัฒนา องค์กร Workshop DOMINO Business Game การบริหารทีมงาน ผ่าน DOMINO Business Game บริหารโครงการสร้างทีมด้วยตัว DOMINO ให้มี ผลลัพธ์เชิงธุรกิจที่สูงที่สุด
10:30 น. - 10:45 น.	พักเบรก (Take a break)
10:45 น. - 12:00 น.	การคิดเพื่อแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ ด้วย Creative Solution Canvas Workshop Creative Solution Canvas วิเคราะห์ปัญหาในงาน แล้ว หาทางออกด้วยความคิดสร้างสรรค์ การบ้านตอนเที่ยง : ค้นหาผลงานที่ทำมาที่ประทับใจที่สุด 5 เรื่องเล่า
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch)
13:00 น. - 15:00 น.	ระดมสมอง สร้างโครงการพัฒนาทีมงานด้วยจุดแข็ง World Café – OD Game จากงานจริง Workshop Positive World Café Discovery – Dream – Design - Destiny
15:00 น. – 15:15 น.	พักเบรก (Take a break)
15:15 น. - 16:30 น.	นำเสนอ โครงการพัฒนาทีมงาน Presenting Team Development Projects Present Project “โครงการพัฒนาจุดแข็งองค์กร” ออกแบบ KPI และ การประเมินผล
กิจกรรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม เพื่อประสิทธิผลสูงสุดของผู้เข้าอบรม	