

การลดต้นทุนจากความสูญเปล่า ด้วยการปรับปรุงงานแบบ Kaizen

อาจารย์ ณชดล อาริวงค์

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ของการปรับปรุงงาน เพื่อลดต้นทุนจากความสูญเปล่าในการปฏิบัติงาน
- เสริมสร้างความรู้ หลักการ และแนวคิดสำหรับการปรับปรุงงาน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติสำหรับการปรับปรุงงานที่จำเป็น เช่น 5ส, ECRS, Visual Control, Visual Display ฯลฯ
- สามารถดำเนินกิจกรรมปรับปรุงงาน KAIZEN ได้อย่างเป็นขั้นตอน
- สามารถนำความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงงานได้

หัวข้อการฝึกอบรม

- องค์ประกอบของต้นทุนการดำเนินธุรกิจ (Input Process Output)
- ความสัมพันธ์ระหว่างการลดต้นทุนกับความสูญเปล่า
- การค้นหาความสูญเปล่าในการทำงาน (7 Wastes+1)
- ความหมาย ลักษณะแนวคิดการปรับปรุงงาน Kaizen
- เครื่องมือ เทคนิคการปรับปรุงงาน
 - 5ส
 - Visualization (การทำให้มองเห็น)
 - ECRS
- การส่งเสริมระบบการปรับปรุงงานให้ยั่งยืนแบบ PDCA
- ประโยชน์ของการปรับปรุงงาน PQCDsME
- ตัวอย่างการปรับปรุงงาน
- Workshop

รูปแบบการฝึกอบรม

เรียนรู้ด้วยการประยุกต์ความรู้ ฝึกทักษะ ผ่านกิจกรรม Workshop ที่สร้างสรรค์ และสามารถนำไปใช้ได้จริง